

Reunião Gerencial

22 de dezembro de 2010



Resultados - Processo Operação Geração/Impedimentos Operacionais

Usina Henry Borden - nov/2010						
Período	TEIP	Referência - Aneel	Período	TEIFa	Referência - Aneel	↓ menor melhor
Mês	8,22	7,86	Mês	0	2,46	
60 Meses	4,94		60 Meses	3,46		

Obs: Meta mensal de recuperação TEIFa: 1,50%

Usina Rasgão - nov/2010						
Período	TEIP	Referência - Aneel	Período	TEIFa	Referência - Aneel	 menor melhor
Mês	6,86	6,86	Mês	2,33	2,33	
60 Meses	9,84		60 Meses	3,91		

Obs: Meta mensal de recuperação TEIP: 3,50%
Meta mensal de recuperação TEIFa: 1,34%

Usina Porto Goes - nov/2010						
Período	TEIP	Referência - Aneel	Período	TEIFa	Referência - Aneel	 menor melhor
Mês	6,86	6,86	Mês	2,33	2,33	
60 Meses	11,56		60 Meses	7,72		

Obs: Meta mensal de recuperação TEIP: 3,50%
Meta mensal de recuperação TEIFa: 1,34%

Usina	Geração	Geração Máxima Verificada	Energia Assegurada sazo. Nov/2010
	(MW médios)	(MWh/h)	(MW médios)
Henry Borden	132,2	819,1	134,4
Porto Góes	12	17,8	21,1
Rasgão	15,5	22,8	-

Usina	Serviços Ancilares - Geração Energia Reativa				
	nov/10			2009	Acumulado 2010
	MWAh	MWA médios	R\$	R\$	R\$
Henry Borden	118.920,04	165,20	499.464,16	4.910.000,00	4.103.978,66
Pedreira	5.933,82	8,20	24.922,06	0	188.364,84

Legenda	
Nível Atual	Orientação
acima da referência ou da meta de recuperação	 menor melhor
abaixo ou igual a referência	

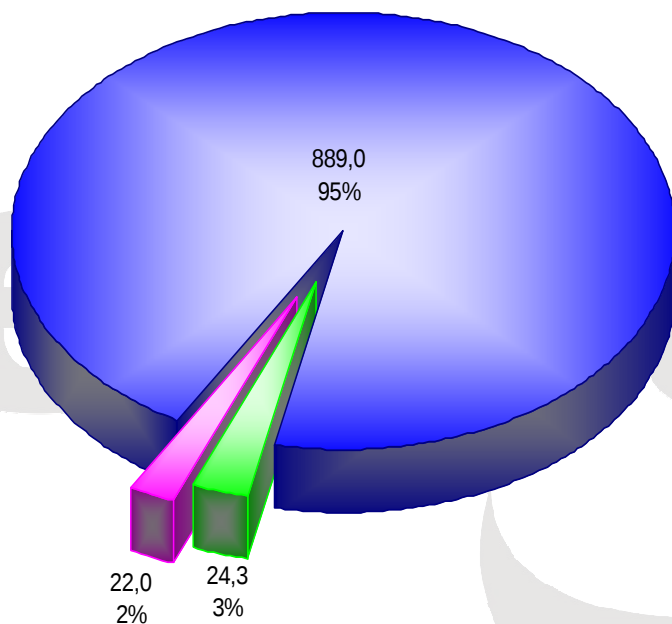
Fato Relevante: Sistemas Supervisórios

Estrutura de Retiro - 129 manobras remotas realizadas -Sistema 720h00min "on-line" (100%);

Barragem Guarapiranga – nenhuma manobra realizada -Sistema 720h00min "off-line" (100%);

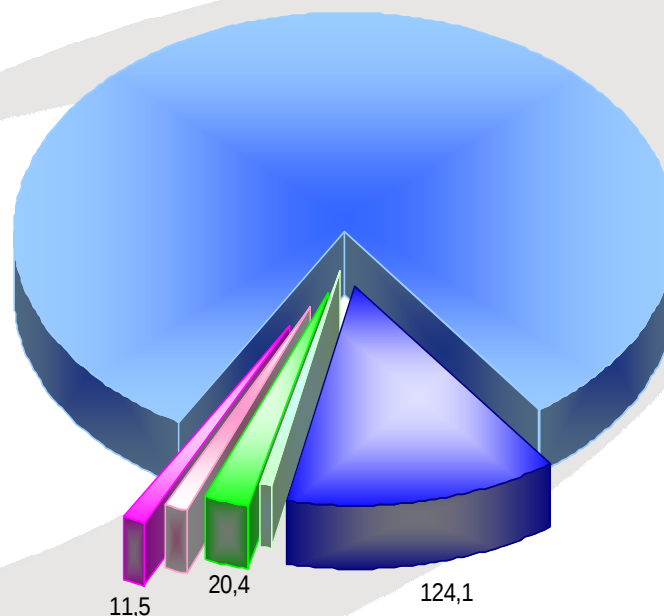
Câmeras Retiro: Sistema 720h00min "on-line" (100%).

POTÊNCIA INSTALADA (935,3 MW)



■ Henry Borden ■ Porto Goes ■ Rasgão

**GARANTIA FÍSICA LÍQUIDA
(Outubro - 156,0 MW médios)**



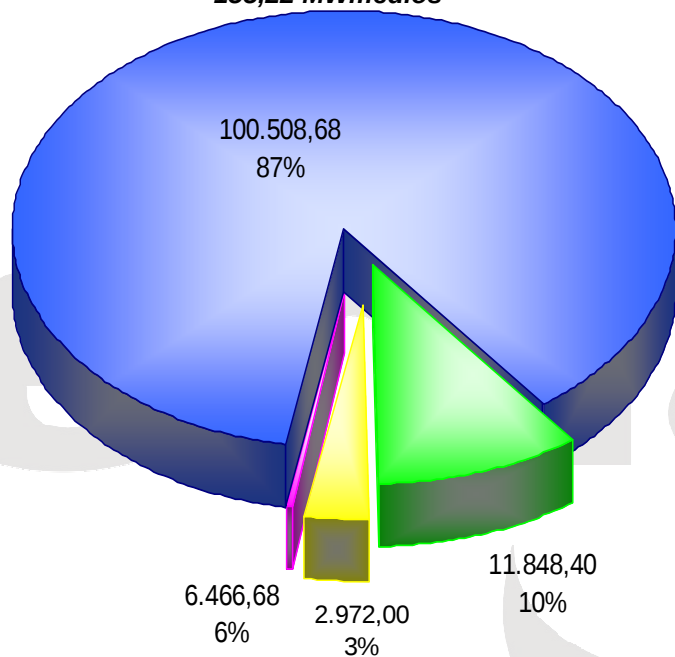
■ Henry Borden ■ Porto Goes ■ Rasgão



Resultados – Processos e Clientes Comercialização de Energia – Outubro 2010

VOLUME COMERCIALIZADO

115.329,08 MWh
155,22 MW médios



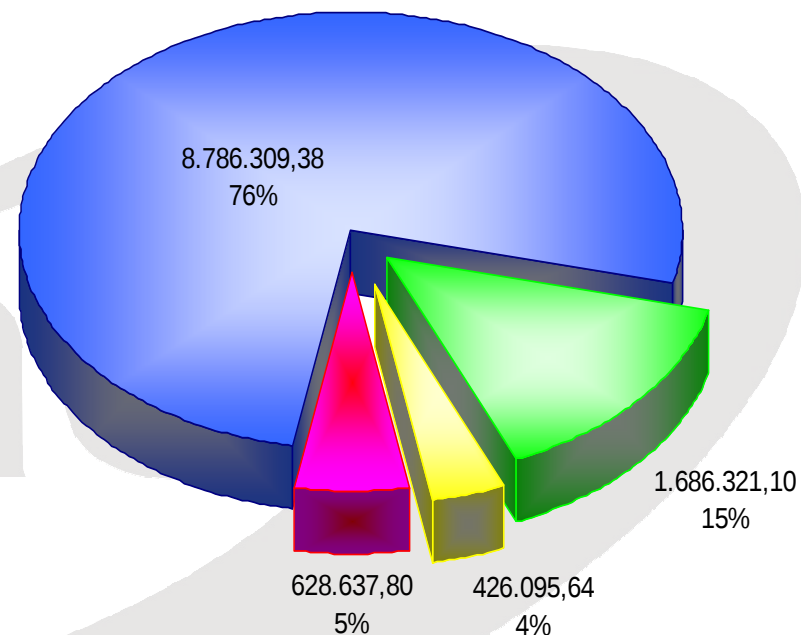
■ ACRs ■ ACLs ■ EX-POST ■ LIQUIDAÇÃO NA CCEE

■ ACR's: 227 Contratos com 35 Distribuidoras

■ ACL's: 5 Contratos com Consumidores Livres

FATURAMENTO

R\$ 11.527.363,92



■ ACRs ■ ACLs ■ EX-POST ■ LIQUIDAÇÃO NA CCEE

Outros: Serviços Ancilares, Disputas (Recontabilização), Inadimplência e Decisões Judiciais



Resultados – Processos e Clientes Comercialização de Energia – Outubro 2010

Usinas	Potência Instalada (MW)	Energia (MW Médios)				MRE
		Garantia Física	Consumo Interno	Bombas	Líquida	
Henry Borden	889,000	127,700	2,000	3,300	122,400	Participante
Porto Goes	24,300	19,900	0,035		19,865	Participante
Rasgão	22,000	16,900	0,032		16,868	Não Participante
Total	935,300	164,500	2,067	3,300	159,133	

Fatos Relevantes:

Ambiente de Contratação Regulado (ACR): 227 com 35 Distribuidoras;

Ambiente de Contratação Livre (ACL): 5 com Consumidores Livres.

Contratação			
Ambiente	Obs:	Período	MW Médios
Regulado (ACR)	1º LEE	2005 a 2012	85,0
		2006 a 2013	33,0
		2007 a 2014	5,0
	4º LEE	2009 a 2014	3,0
	1º LEN	2008 a 2037	1,0
		2009 a 2038	1,0
		2010 a 2039	8,0
Total ACR			136,0
ACR Reduzido			-7,3
Total			128,7
Ambiente	Período		MW Médios
Livre (ACL)	Fev/2008 a Dez/2015		2,0
	Jan/2009 a Dez 2012		3,5
	Jan/2008 a Dez 2017		6,5
	Mai/2008 a Dez/2012		9,0
	Jan/2008 a Dez 2014		4,0
Total ACL			25,0
Total ACR + ACL			153,7



Resultados - Processos Gerenciais Planejamento Estratégico – Novembro 2010

Desempenho dos Projetos Com Custo													
Departamentos	AI	AS	FC	FP	GA	GE	GH	GO	GN	GTM	PC	PH	PJ
Meta	100%	52%	100%	100%	100%	50%	100%	95%	100%	99%	89%	48%	100%
Realizado	53%	40%	25%	61%	69%	9%	84%	77%	15%	87%	60%	80%	100%

Desempenho dos Projetos Sem Custo														
Departamentos	AA	AI	AP	AS	FC	FGT	FP	GE	GO	GN	GTS	PA	PC	PJ
Meta	100%	96%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	32%	100%	92%	100%	100%	100%
Realizado	100%	44%	12%	100%	40%	87%	96%	57%	10%	80%	89%	70%	87%	100%

Desempenho PE - 2010	
Meta	78%
Realizado	61%



Processos Gerenciais Planejamento Estratégico 2011

Fatos Relevantes:

- Apresentados 32 projetos:

- 15 com foco na visão:

- Tema Estratégico:

- Energia Renovável:	3 (1 em andamento);
- Crescimento:	8 (todos em andamento);
- Excelência na Gestão:	3;
- Sustentabilidade	1.

- Recomendações do Presidente e do Diretor Financeiro:

- Devemos tornar a discutir os projetos apresentados;
- Temos que separar os projetos que são estratégicos dos que devem fazer parte apenas do planejamento da organização;
- Os projetos devem focar a Visão;
- Devemos pensar em projetos de longo prazo, formando uma carteira atrativa para os investidores;
- Os projetos devem fortalecer a imagem da organização no aspecto da sustentabilidade.

Fatos Relevantes:

- Avaliação de Desempenho Profissional – ADP 2011:
 - Atualização e Validação da hierarquia avaliador / avaliado: 30/11/2010;
 - Alterações do formulário: até 30/12/2010;
 - Alterações do manual de navegação no sistema: até 30/12/2010;
 - Criação de chaves de acesso e link na intranet e entrega dos formulários impressos e envelopes de senhas: até 04/01/2011;
 - Início das avaliações: 05/01/2011;
 - Término do processo: até 04/03/2011;
 - Remessa de cópia dos formulários assinados: até 15/03/2011;
 - Apuração / Consistência de Dados / Conclusão: 15/04/2011.
- Certificação NR 10:
 - Provas: 06/10 a 19/11/10;
 - Conclusão: 30/11/10.
- Certificação ONS:
 - Avaliação Médica = EMP;
 - Avaliação Psicológica: 05/10/10 a 16/1/11;
 - Avaliação Técnica: 21/10 a 06/12/10;
 - Conclusão: até 31/1/11.
- CIPA:
 - SIPAT: Sede - 23 a 26/11/10; UHB - 30/11 a 03/12/10;
 - Eleição: Sede - 29/11 a 03/12/10; UHB - 25 e 26/11/10;
 - Treinamento: 08 a 10/12/10.
- Exame Médico Periódico 2010:
 - 23 pendências. Os responsáveis já foram informados.
- Dengue:
 - Orientações e material educativo entregue aos colaboradores.

Fatos Relevantes:

- Sustentabilidade – Responsabilidade Social: Apresentados os trabalhos realizados na:
 - Escola Irmã Maria Nila Pontes – Pirapora;
 - CEI Anjo Pequeno.

- Fórum Técnico – 30/11:
 - Fontes Alternativas de Geração de Energia Elétrica no Brasil - Prof. Dr. Ennio Peres – Unicamp;
 - A Energia Eólica na EMAE - Engº Milton Francisco de Moura – EMAE/GE.

- Política de Remuneração por Resultados – PRR 2010:
 - Indicadores:
 - Econômico/Financeiro - Margem Lucro Líquida Meta - 2010>2009: (questionamento CODEC);
 - Efetividade no Programa de Investimentos em Manutenção – Meta 100%: valor atual 72%;
 - Cumprimento do Planejamento Estratégico – Meta 100%: valor atual 78,2%;
 - Falhas Operacionais de Origem Interna – Meta ≤ 256 : valor atual 218;
 - Absenteísmo (individual) – Meta $\leq 3,65$: valor atual 4,30%.

- Política de Remuneração por Resultados - PRR 2011:
 - Apresentada proposta que será discutida com o CODEC.



Resultados - Processo Financeiro 22 de dezembro de 2010

Orçamento Operação

20/dez/10	Presidência				% Total	Diretoria Financeira e Relações com Investidores		% Total	Diretoria Administrativa				% Total	Diretoria Geração								% Total
					8,70%			1,51%					26,26%									63,53%
	Presidência	Comunicação	Jurídico	Recursos Humanos	Auditoria	Diretoria	Financeira	Contabilidade	Diretoria	Informática	Serviços Gerais	Patrimônio	Suprimentos	Diretoria	Engenharia	Gestão Ambiental	Serviços Técnicos	Supervisão Operação	Des Negócios	Geração Hidráulica	Almoxarifado	
Orçamento 2010 Empenhado	86%	95%	69%	96%	6%	64%	67%	97%	21%	81%	92%	81%	87%	59%	80%	97%	97%	87%	96%	98%	62%	

Investimento Manutenção																Investimento Expansão			
20/dez/10	Usinas e Estruturas Hidráulicas		% Total	P. Empresarial							% Total	Apoio Operativo			% Total	Barragem Edgard Souza	Barragem Pirapora	Aumento Capacidade Bombeamento - UEP	Aumento Capacidade Bombeamento - UET
			50,05%								40,15%				9,80%				
	GE	GT	GH	Segurança Empresarial	Pequenas Obras	Telecomunicação	Imagem e Som	Escritórios	Transporte	Restaurante	Segurança Trabalho	Usinas Elevatórias	Usina Henry Borden	Meio Ambiente	Oficinas				
Orçamento 2010 Empenhado	84%	70%	98%	100%	98%	40%	40%	72%	96%	3%	0%	95%	79%	100%	89%	0%	43%	85%	16%

Fatos Relevantes:

- Orçamento Empenhado – diferença entre o orçamento atual e o resultado da somatória dos valores: requisições, pedidos e faturas.