

# **Relembrando o Plano Estratégico 2018-2022**

## **O que foi feito – Governança e Compliance**

- Instalação do Comitê de Auditoria
- Criação do Departamento de Conformidade
- Estabelecimento de políticas empresariais
- Divulgação do Código de Conduta aos empregados e fornecedores
- Retomada da política de seguros da companhia
- Recomposição da receita com a GAG Melhorias

## **O que foi feito – Ativos Estratégicos**

- Edgard de Souza: removido o entrave regulatório
- UTE Piratininga: prorrogado o contrato de O&M
- Parque Térmico de Pedreira: licenciamento ambiental para 2500MW – em andamento
- Implantação de vigilância eletrônica nas usinas, estruturas e sede da Empresa

## **O que foi feito – Recursos Humanos**

- Concurso público para admissão de 70 empregados na Diretoria de Geração
- Aprovação do quadro de pessoal (762 vagas)
- Implantação do plano previdenciário de contribuição definida (CD) para novos empregados
- Revisão do plano de saúde para agregados
- Implantação de plataforma para treinamento a distância
- Aprimoramento do sistema de gestão integrada de segurança e saúde ocupacional (SSO)
- Retomada dos treinamentos gerenciais

## **O que deve ser feito/continuado**

### **Ativos**

- Edgard de Souza: licenciamento, projeto e obra para a motorização da estrutura
- Parque Térmico Pedreira: concluir o licenciamento ambiental e habilitar o empreendimento em eventual leilão de energia
- UTE Piratininga: avaliar a possibilidade de retrofit
- UTE Henry Borden: avaliar a possibilidade de implantação
- Novas PCHs: avaliação da cascata do Médio Tietê

## **O que deve ser feito/continuado**

### **Ativos**

- Balsas: buscar solução para transferência das balsas a outros órgãos governamentais
- Avaliar possibilidade de novos negócios em energia (biogás, geração distribuída, eólica, fotovoltaica, outras)
- Participar de projetos que visem ao aumento da disponibilidade hídrica dos reservatórios

## **O que deve ser feito/continuado**

### **Eficiência Operacional**

- Continuidade da rotatividade de pessoal para admissão de 220 novos empregados: 79 do cadastro de reserva – concurso já realizado – e 141 em novo concurso público
- Terceirização da folha de pagamentos
- Implantação de telefonia IP
- Melhoria em processos de trabalho visando a melhoria de resultados

## **O que deve ser feito/continuado**

### **Patrimônio Imobiliário**

- Reintegração de áreas invadidas: Bota-fora 14, áreas do Reservatório Billings – Favela da Fumaça (SP) e Favela do Poney Club (SBC) – e outras
- Avançar na alienação ou destinação dos imóveis não operacionais

## **Novos Desafios**

- Elaborar plano de investimentos, para o período da concessão, visando a aplicação dos recursos provenientes da GAG Melhorias
- Atualizar os sistemas de informação e a infraestrutura tecnológica
- Implantar gerenciamento de riscos corporativos
- Aproximar a empresa do mercado de capitais
- Aumentar a eficiência dos processos administrativos
- Capacitar os novos empregados



*PIRAPORA ENERGIA S. A.*

# **Planejamento Estratégico 2019-2023**



| Vigente                                                                                   | Proposta                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSÃO</b>                                                                             |                                                                                                                                                                                                |
| Gerir recursos energéticos e sistemas hídricos, promovendo o desenvolvimento sustentável  | Gerir recursos energéticos e sistemas hídricos, promovendo o desenvolvimento sustentável                                                                                                       |
| <b>VISÃO</b>                                                                              |                                                                                                                                                                                                |
| Ser referência na geração de energia a partir de fontes renováveis no Estado de São Paulo | Ser uma empresa reconhecida por seus públicos de interesse pela rentabilização de seu patrimônio, crescimento da capacidade de produção de energia elétrica e responsabilidade sócio-ambiental |
| <b>VALORES</b>                                                                            |                                                                                                                                                                                                |
| Comprometimento, Empreendedorismo, Qualidade e Respeito ao Meio Ambiente                  | Foco em resultado, comprometimento, qualidade, ética e transparência, empreendedorismo e respeito às pessoas e ao meio ambiente.                                                               |



# MACRO-OBJETIVOS

## Macro-objetivos

### Vetores Estratégicos

**Governança e Conformidade**

**Protagonismo Sócio Ambiental**

**Ativos Estratégicos**

**Conhecimento Técnico Setorial**

**Gestão de Riscos:** aprimorar segurança da informação, controles internos e conformidade

**Gestão do Regulado:** usinas Henry Borden, Rasgão e Porto Góes

**Projetos Estratégicos:** térmicas de Pedreira e PCH Edgard Souza

**Novos Negócios:** PCHs Tietê; Térmicas; Eficiência Energética; Biogás; Solar e Eólica (parcerias)

**Gestão de Ativos:** destinar econômica, social e ambientalmente o patrimônio imobiliário e ativos (parcerias)

**Recursos Hídricos:** reservatórios (usos múltiplos), controle de cheias e projeto Pinheiros-Billings

**Capital Humano:** Recompôr o quadro; capacitar tecnicamente e desenvolver as novas habilidades requeridas

**Mercado de Capitais:** acessar o mercado de capitais para financiamento de projetos

### Propósito

**Cumprir a missão e criar condições para se atingir a visão da Empresa**

### Gestão de Riscos

- Atualizar tecnologicamente os sistemas de informação;
- Aprimorar os mecanismos de segurança da informação;
- Aprimorar e desenvolver novos sistemas de controles internos;
- Garantir o cumprimento das regulamentações e legislações pertinentes;
- Identificar, monitorar e mitigar os riscos operacionais, patrimoniais, reputacionais e ambientais.

### Gestão do Regulado

- Eficiência operacional: aprimorar a operação e manutenção e modernizar as instalações;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

### Projetos Estratégicos

- Térmicas em Pedreira – 2500 MW: Gasen /Siemens e AES;
- Motorizar a PCH Edgard Souza.

### Novos Negócios

- Intensificar parcerias para desenvolver empreendimentos (PCHs Tietê e Térmica);
- Utilizar ativos e *know-how* em futuras SPEs e consórcios;
- Realizar parcerias com agentes e instituições do GESP para desenvolver projetos em energia (biogás; eficiência energética; solar fotovoltaica; cogeração; geração distribuída e compartilhada; gestão integrada (microgrid); e gestão dos contratos de energia do GESP.

### Gestão de Ativos

- Otimizar destinação de ativos e áreas disponíveis, considerando aspectos técnicos, econômicos, ambientais e sociais;
- Desenvolver soluções inovadoras que garantam a sustentabilidade ambiental, social e econômica das áreas classificadas como de proteção ambiental.

### Recursos Hídricos

- Racionalizar custos com gestão, operação e manutenção dos reservatórios;
- Controle de cheias;
- Participar, com demais agentes envolvidos e interessados, de projetos para aumento da disponibilidade hídrica.

### Capital Humano

- Recompôr o quadro de pessoal em virtude de desligamentos ocorridos e previstos;
- Capacitar os empregados em conhecimentos técnicos e procedimentais necessários à execução das atividades operacionais e empresariais.

### Mercado de Capitais

- Melhorar resultados e indicadores econômicos e financeiros para ampliar as alternativas de captação;
- Aproximar a companhia do mercado, consolidando a imagem da EMAE como empresa com potencial de geração consistente de riqueza;
- Prospectar a captação de recursos no mercado de capitais para desenvolvimento de projetos estratégicos.

***PIRAPORA ENERGIA S. A.***

**MACRO-OBJETIVOS**

# PIRAPORA ENERGIA S. A.

## Vetores Estratégicos

**Governança e Conformidade**

**Operação e Manutenção**

## Macro Objetivos

**Gestão de Riscos:** aprimorar segurança operacional e ambiental

**Gestão de Ativos:** ajustar, reconformar e monitorar sistemas e equipamentos

**Compromisso Operacional:** operar em atendimento à regulação, metas comerciais, controle de enchentes e respeito ao meio-ambiente

## Propósito

**Cumprir a missão e criar condições para se atingir a visão da Empresa**

### **Gestão de Riscos**

- Elaborar Plano de Gestão de Riscos, devido ao histórico de falhas graves e ambiente extremamente corrosivo com presença de lixo e detritos, objetivando cumprir:
  - a geração do MRE, mitigar risco da revisão da Garantia Física e manter disponibilidade regulatória;
  - o contrato comercial no ACR.
- Ajustar bens contábeis (EMAE e PESA)

### **Gestão de Ativos**

- Concluir Contrato de Fornecimento – Consórcio PESA;
- Promover ajustes, reconformações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/ controle;
- Eficiência Operacional: operar e manter o desempenho;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

### **Compromisso Operacional**

- Estabelecer e cumprir procedimentos e protocolos multi-objetivos de geração, controle de enchentes e impacto ambiental;
- Interagir e cooperar com órgãos de gestão de recursos hídricos e controle ambiental – DAEE e CETESB;
- Encerrar condicionantes decorrentes do Licenciamento Ambiental



# METAS

| Gestão de Riscos                                             |                                                                                                                                                                                 |              |        |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Objetivo                                                     | Meta                                                                                                                                                                            | Responsável  | Prazo  |
| Atualização tecnológica dos sistemas de informação           | Realizar diagnóstico do parque de TI com proposição de melhorias                                                                                                                | AA           | jun/19 |
|                                                              | Implementar as melhorias identificadas no diagnóstico                                                                                                                           | AA           | dez/22 |
| Aprimorar os mecanismos de segurança de informação           | Realizar diagnóstico dos processos de segurança da informação para incorporar as obrigações de conformidade, incluindo as exigências advindas da Lei Geral de Proteção de Dados | PC / AA / AH | jul/19 |
|                                                              | Implementar as adaptações resultantes do diagnóstico para aprimorar os mecanismos de segurança da informação                                                                    | PC / AA      | fev/20 |
| Aprimorar e desenvolver novos sistemas de controles internos | Implementar o gerenciamento de riscos corporativos e controle interno                                                                                                           | PC           | out/19 |
|                                                              | Desenvolver e implantar processo de auditoria contínua                                                                                                                          | PA           | mar/20 |

| Gestão de Riscos                                                                                  |                                                                                      |              |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Objetivo                                                                                          | Meta                                                                                 | Responsável  | Prazo  |
| Garantir o cumprimento das regulamentações e legislações pertinentes                              | Concluir a implantação de sistemas para atendimento ao e-Social                      | AA / AH      | jun/19 |
|                                                                                                   | Adequar sistemas para atendimento a Auditoria Eletrônica de Órgãos Públicos (AUDESP) | AA / AH / AS | jun/19 |
|                                                                                                   | Concluir Plano de Segurança de Barragens e Plano de Ação Emergencial – PAE           | GE           | jun/19 |
|                                                                                                   | Concluir obrigações vinculadas ao PAE, em especial a sua divulgação                  | GE           | dez/19 |
| Identificar, monitorar e mitigar os riscos operacionais, patrimoniais, reputacionais e ambientais | Elaborar plano de monitoramento de riscos corporativos                               | PC           | jun/20 |
|                                                                                                   | Elaborar programa de gestão ambiental específico para cada unidade produtiva         | AM           | dez/20 |
|                                                                                                   | Estabelecer planos de contingência para os principais processos corporativos         | PC           | ago/21 |

| Gestão do Regulado     |                                                                                                                   |             |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo               | Meta                                                                                                              | Responsável | Prazo  |
| Eficiência Operacional | Implantar o módulo PCP/SAP (planejamento de custos com pessoal)                                                   | AA / AH     | jun/19 |
|                        | Implantar o módulo PM/SAP (gestão da manutenção)                                                                  | AA / GE     | dez/19 |
|                        | Implantar sistema para gestão do patrimônio imobiliário                                                           | AA / AM     | dez/19 |
|                        | Implantar sistema para workflow de documentos                                                                     | AA          | jun/20 |
|                        | Apresentar a consolidação do plano de investimentos em melhorias, a ser realizado até o final da concessão (2042) | G           | jul/20 |
|                        | Adquirir transformadores reservas para as unidades geradoras 4 e 6 da UHB                                         | GE          | jul/20 |
|                        | Integrar os sistemas da área de suprimentos                                                                       | AA / AS     | jun/21 |

| Gestão do Regulado                                                                        |                                                                                        |             |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                                  | Meta                                                                                   | Responsável | Prazo  |
| Eficiência Operacional<br>(extensão da vida útil dos equipamentos da Usina Henry Borden)  | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 2                                         | GE          | jul/21 |
|                                                                                           | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 16                                        | GE          | dez/21 |
|                                                                                           | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 7                                         | GE          | mai/22 |
|                                                                                           | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 15                                        | GE          | jan/23 |
|                                                                                           | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 8                                         | GE          | jun/23 |
|                                                                                           | Adquirir 6 rotores Pelton                                                              | GE          | dez/23 |
| Eficiência Operacional<br>(extensão da vida útil dos equipamentos da Usina de Porto Góes) | Contratar o fornecimento e instalação do transformador de 30MVA no circuito 2 (LT2307) | GE          | dez/19 |
|                                                                                           | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 2                                         | GE          | dez/21 |

| Gestão do Regulado                                                                       |                                                                                         |             |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                                 | Meta                                                                                    | Responsável | Prazo  |
| Eficiência Operacional<br>(extensão da vida útil dos equipamentos da Usina de Rasgão)    | Efetuar reforma completa da Unidade Geradora 1                                          | GE          | jul/22 |
| Eficiência Operacional<br>(extensão da vida útil dos equipamentos da Usina de Traição)   | Efetuar a Manutenção de Nível 3 da Unidade de Bombeamento nº 4                          | GE / GP     | dez/19 |
| Eficiência Operacional<br>(restabelecimento das condições originais de estruturas civis) | Concluir a recuperação das estruturas da Barragem de Pedreira                           | GE          | jul/19 |
|                                                                                          | Concluir a recuperação das estruturas da Barragem de Pirapora                           | GE          | jul/19 |
| Racionalização de custos                                                                 | Terceirizar a folha de pagamento                                                        | AH          | mai/19 |
|                                                                                          | Implantar comunicação telefônica entre as unidades de produção e a sede utilizando VoIP | AA          | jun/19 |
|                                                                                          | Atualizar a frota de veículos (leves e pesados)                                         | AA          | dez/20 |

| Projetos Estratégicos           |                                                                         |             |        |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                        | Meta                                                                    | Responsável | Prazo  |
| Térmicas de Pedreira            | Obter a Licença Ambiental Prévia (LP), junto à CETESB                   | AM / GG     | jun/19 |
| Motorização da PCH Edgard Souza | Obter Registro de Interesse junto à ANEEL                               | GG / FF     | jan/19 |
|                                 | Elaborar o Projeto Básico                                               | GE / GG     | jun/20 |
|                                 | Obter o Despacho de Registro de Adequabilidade junto à ANEEL            | GE / GG     | ago/20 |
|                                 | Obter a Declaração de Reserva de Disponibilidade Hídrica, junto ao DAEE | AM          | out/20 |
|                                 | Obter a Licença Ambiental Prévia (LP), junto à CETESB                   | AM          | nov/20 |
|                                 | Obter a Licença de Instalação (LI), junto à CETESB                      | AM          | fev/21 |
|                                 | Implantar o empreendimento (Projeto Executivo e Obras)                  | GE          | jul/23 |

| Novos Negócios                                                                  |                                                                                                                                                                          |              |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Objetivo                                                                        | Meta                                                                                                                                                                     | Responsável  | Prazo  |
| Intensificar parcerias para desenvolver empreendimentos (PCHs Tietê e Térmicas) | Realizar avaliação prévia ambiental das usinas da cascata do Tietê (Guaxatuba, Piraí e Laranjal)                                                                         | AM           | set/19 |
|                                                                                 | Realizar estudos e tratativas com o Departamento Hidroviário (DH), DAEE, ANEEL e CETESB para viabilizar o empreendimento PCH Anhembí                                     | GG / GE / AM | dez/20 |
| Utilizar ativos e know-how em futuras SPEs e consórcios                         | Obter pareceres técnicos e realizar estudos a serem submetidos à CETESB para identificar a viabilidade ambiental da implantação de uma Usina Termelétrica na área da UHB | AM           | mai/19 |
|                                                                                 | Obter licenciamento de Usina Termelétrica em UHB - EIA/RIMA (caso o empreendimento seja ambientalmente viável)                                                           | AM           | dez/20 |

| Gestão de Ativos                                                                                                                                 |                                                                                                                                          |             |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                                                                                         | Meta                                                                                                                                     | Responsável | Prazo  |
| Otimizar destinação de ativos e áreas disponíveis, considerando aspectos técnicos, econômicos, ambientais e sociais                              | Realizar estudo para identificação do melhor aproveitamento dos ativos imobiliários não operacionais                                     | AM          | jun/19 |
|                                                                                                                                                  | Implementar adequações dos escritórios da sede                                                                                           | AA          | jul/19 |
| Desenvolver soluções inovadoras que garantam a sustentabilidade ambiental, social e econômica das áreas classificadas como de proteção ambiental | Realizar avaliação ambiental e fundiária das áreas economicamente viáveis para disponibilização de créditos de compensação ambiental     | AM          | nov/19 |
|                                                                                                                                                  | Realizar avaliação das áreas classificadas como de proteção ambiental, com vistas a implantar projetos de desenvolvimento socioambiental | AM          | dez/19 |

| Recursos Hídricos                                                       |                                                                                                                             |             |        |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                | Meta                                                                                                                        | Responsável | Prazo  |
| Racionalizar custos com gestão, operação e manutenção dos reservatórios | Propor ações para a retirada do lixo do Rio Tietê a montante de Edgard de Souza, a ser consorciado com os atores envolvidos | P / G / A   | dez/19 |
|                                                                         | Atualizar os marcos para georeferenciamento das bordas de reservatórios                                                     | AM          | ago/20 |

| Capital Humano                                                                                                                       |                                                                              |             |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                                                                             | Meta                                                                         | Responsável | Prazo  |
| Recompor o quadro de pessoal em virtude dos desligamentos ocorridos e previstos                                                      | Realizar concurso público para admissão de 220 empregados                    | AH          | jun/19 |
|                                                                                                                                      | Modernizar o Plano de Carreiras, Cargos e Salários (PCCS)                    | AH          | jul/20 |
| Capacitar os empregados em conhecimentos técnicos e procedimentais necessários à execução das atividades operacionais e empresariais | Implantar plataforma para ensino à distância (EAD) e avaliação de desempenho | AH          | abr/19 |
|                                                                                                                                      | Elaborar programa de treinamento contínuo dos empregados                     | AH          | dez/19 |
|                                                                                                                                      | Elaborar plano de qualificação dos empregados                                | AH          | dez/19 |

| Mercado de Capitais                                                                                                          |                                                                                                                                    |             |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|
| Objetivo                                                                                                                     | Meta                                                                                                                               | Responsável | Prazo              |
| Aproximar a companhia do mercado, consolidando a imagem da EMAE como empresa com potencial de geração consistente de riqueza | Racionalizar a base acionária (inplit e split de emae4)                                                                            | FR          | jun/19             |
|                                                                                                                              | Atualizar o site de RI com ferramenta tecnológica que propicie melhor comunicação com os investidores                              | FR          | jul/19             |
|                                                                                                                              | Realizar análise de percepção da EMAE junto aos principais acionistas preferencialistas, objetivando aprimorar a imagem da empresa | FR          | dez/19             |
|                                                                                                                              | Apresentar, anualmente, os resultados ao mercado (presencial e online), abrangendo releases dos resultados trimestrais             | FR          | a partir de abr/20 |

***PIRAPORA ENERGIA S. A.***

**METAS**

| Gestão de Riscos                   |                                                                                                                                                        |                   |        |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|
| Objetivo                           | Meta                                                                                                                                                   | Responsável       | Prazo  |
| Elaborar Plano de Gestão de Riscos | Mapear riscos regulatórios, comerciais, operacionais e ambientais                                                                                      | GG / FF / GS / AM | jun/19 |
|                                    | Elaborar matriz de riscos e elaborar planos de contingência                                                                                            | GG / FF / GS / AM | jun/20 |
| Ajustar bens contábeis             | Analisar a viabilidade (técnica, fiscal, econômica e regulatória) de realocação dos ativos da EMAE (barragem e reservatório) vinculados à PCH Pirapora | F                 | dez/19 |

| Gestão de Ativos                                                                                                  |                                                                                            |              |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Objetivo                                                                                                          | Meta                                                                                       | Responsável  | Prazo  |
| Concluir contrato de fornecimento - Consórcio PESA                                                                | Análise das pendências e ações para encerramento do contrato de fornecimento               | GE / PJ      | fev/19 |
|                                                                                                                   | Preparar plano de ajustes das pendências                                                   | GE           | dez/19 |
|                                                                                                                   | Encerrar formalmente o contrato                                                            | GE / GP / PJ | jun/20 |
| Promover ajustes, reconformações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/controle | Implantar sistema de drenagem no talude atrás da Casa de Força                             | GE           | jun/20 |
|                                                                                                                   | Remover ensecadeira a montante no canal de adução até cota 687m                            | GE           | dez/20 |
|                                                                                                                   | Tratar as estruturas de concreto e monitorar com instrumentos de auscultação               | GE           | dez/20 |
|                                                                                                                   | Concluir implantação das áreas de apoio, incluindo: sistema viário, almoxarifado, oficinas | GE           | dez/20 |
|                                                                                                                   | Monitorar e executar preenchimento do lado direito da Casa de Força                        | GE           | dez/20 |

| Gestão de Ativos                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |             |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                                                          | Meta                                                                                                                                                                                                                                        | Responsável | Prazo  |
| Promover ajustes, reconformações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/controle | Elaborar plano definitivo de monitoramento do rotor e pás das turbinas                                                                                                                                                                      | GE          | dez/19 |
|                                                                                                                   | Elaborar projeto do sistema de contenção de lixo, detritos e vegetação aquática e de limpeza de grades                                                                                                                                      | GG          | mai/20 |
|                                                                                                                   | Rever e consolidar manuais, instruções e relatórios de O&M                                                                                                                                                                                  | GE / GP     | jul/20 |
|                                                                                                                   | Elaborar plano para estudo, projeto e intervenções dos sistemas auxiliares: drenagem; separação água-óleo; sistema de frenagem; válvulas borboletas das UGs; bombas de drenagem; portas de acesso da CF; operação como compensador síncrono | GE          | dez/20 |
|                                                                                                                   | Instalar sistema de contenção de lixo, detritos e vegetação aquática e de limpeza de grades                                                                                                                                                 | GG / GP     | dez/20 |

## PIRAPORA ENERGIA S. A.

---

| Gestão de Ativos       |                                                                                                 |             |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo               | Meta                                                                                            | Responsável | Prazo  |
| Eficiência Operacional | Concluir projeto e instalação do sistema de operação remota da PCH Pirapora, na UHE Rasgão      | GE / GP     | jun/19 |
|                        | Concluir testes e comissionamento da instalação                                                 | GE / GP     | dez/19 |
| Racionalizar custos    | Elaborar especificação técnica e realizar a contratação dos serviços de engenharia e manutenção | GE / GP     | jan/19 |

| Compromisso Operacional                                                                                                           |                                                                                                                                                                     |             |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Objetivo                                                                                                                          | Meta                                                                                                                                                                | Responsável | Prazo  |
| Estabelecimento e cumprimento de procedimentos e protocolos multi-objetivos de geração, controle de enchentes e impacto ambiental | Desenvolver estudo e proposta da regra operativa da usina e reservatório                                                                                            | GS          | jun/19 |
|                                                                                                                                   | Implantar sistema de monitoramento com controle dos resíduos flutuantes no reservatório e variação do nível de assoreamento                                         | GE / GP     | dez/19 |
|                                                                                                                                   | Implantar sistema de monitoramento de velocidade do fluxo junto ao talude do canal de fuga e medição de variáveis de turbidez a jusante da PCH                      | GS / AM     | dez/19 |
| Interagir e cooperar com órgãos de gestão de recursos hídricos e controle ambiental – DAEE e CETESB                               | Interagir com o Grupo de Trabalho CETESB/DAEE para incluir variável ambiental na operação e diligenciar ações de controle e redução do assoreamento no reservatório | GG / GS     | dez/20 |

| Compromisso Operacional                                        |                                                           |              |        |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Objetivo                                                       | Meta                                                      | Responsável  | Prazo  |
| Encerrar condicionantes decorrentes do Licenciamento Ambiental | Concluir e aprovar projeto do Parque dos Romeiros         | GE / AP / GP | jun/19 |
|                                                                | Implantar o Parque dos Romeiros e repassá-lo à Prefeitura | GE / AP / GP | dez/20 |



*PIRAPORA ENERGIA S. A.*

**OBRIGADO**