

**REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA
RESOLUÇÃO DE DIRETORIA**

Número: A/006/01/086ª

Data: 31/10/2018

Relator: Paulo Roberto Fares

Assunto: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019-2023

Com base na exposição de motivos contida no Relatório A/006/2018, apresentado pelo Senhor Diretor Administrativo e Financeiro, a Diretoria resolve:

- Aprovar o Planejamento Estratégico 2019-2023, conforme anexo, a ser submetida à apreciação e deliberação do Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social.

**CERTIFICO a aprovação da
Presente Resolução de Diretoria**



Pedro Eduardo Fernandes Brito
Secretário das Reuniões de Diretoria
31/10/2018

RELATÓRIO A DIRETORIA

Número: A/006/2018

Data: 31/10/2018

Relator: Paulo Roberto Fares

Assunto: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019-2023

I. HISTÓRICO

A taxa de indisponibilidade forçada mais elevada no início da operação comercial dos empreendimentos de geração é conhecida como período da "curva da banheira". À medida que os necessários ajustes são realizados e possíveis defeitos são identificados e sanados, a taxa de falha cai, até que se estabiliza em um valor considerado razoável, permanecendo nesse patamar até se aproximar do fim de sua vida útil, quando as taxas de falha voltam a subir, representando em um gráfico uma curva que se assemelha a uma banheira.

No caso da PCH Pirapora, esse efeito é bastante perceptível, requerendo a atenção dos gestores para que o planejamento de curto e médio prazo tenha foco no alcance da estabilidade da taxa de falha em níveis o mais baixos possível.

Desde o início da entrada em operação da PCH Pirapora, em 31/12/2014, ocorreram duas principais intercorrências que resultaram em necessárias intervenções para efetuar as correções ou ajustes dos problemas identificados. Em ambas as situações, as intervenções foram efetuadas de forma tempestiva com o objetivo de restabelecer e aprimorar a eficiência operacional da usina.

Vencidas essas duas grandes falhas, o foco da administração se concentra em elaborar o planejamento estratégico da Pirapora Energia S.A. (PESA).

RELATÓRIO

Diante das projeções de cenários externos realizados no processo de planejamento da EMAE e das características de projetos novos (curva da banheira) de seu empreendimento, a PESA iniciou o processo de Planejamento Estratégico 2019-2023, visando a resolução de pendências e o atingimento do grau de referência operacional da PCH Pirapora.



PIRAPORA ENERGIA S.A.

Como resultado, foram definidos 2 vetores estratégicos:

- Governança e Conformidade
- Operação e Manutenção

Foram identificados 25 metas para 3 macros objetivos definidos:

Macros objetivos	Objetivos	Metas
• Gestão de Riscos	2	3
• Gestão de Ativos	4	16
• Compromisso Operacional	3	6

Além da definição dos macros objetivos e metas, propõem-se para a PESA:

MISSÃO

Realizar com eficácia e eficiência a gestão de ativos da PCH Pirapora.

VISÃO

Desenvolver condições operacionais e atingir grau de referência na gestão do negócio da PCH Pirapora.

VALORES

Comprometimento, qualidade, governança, empreendedorismo e respeito às pessoas e ao meio ambiente.

II. CONCLUSÃO

Em face do exposto, a Diretoria Administrativa e Financeira, propõe à Diretoria aprovar o Planejamento Estratégico 2019-2023, conforme anexo, a ser submetido à apreciação e deliberação do Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social.



Paulo Roberto Fares

Diretor Administrativo e Financeiro

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Planejamento Estratégico 2019-2023



PIRAPORA ENERGIA S. A.

Proposta

MISSÃO

Realizar com eficácia e eficiência a gestão de ativos da PCH Pirapora.

VISÃO

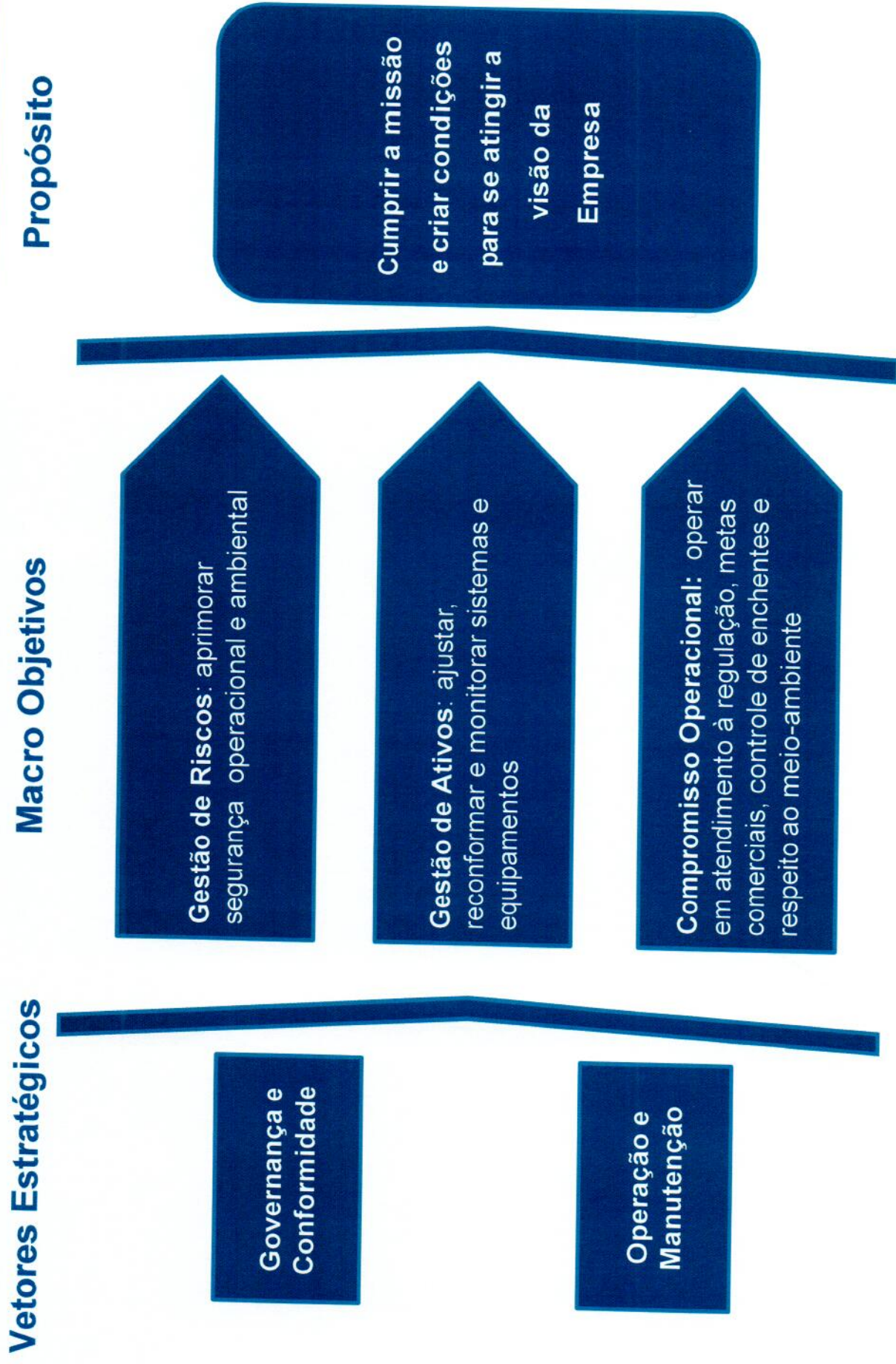
Desenvolver condições operacionais e atingir grau de referência na gestão do negócio da PCH Pirapora.

VALORES

Comprometimento, qualidade, governança, empreendedorismo e respeito às pessoas e ao meio ambiente.



PIRAPORA ENERGIA S. A.



JP

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Macro-objetivos / Objetivos

Gestão de Riscos

- Elaborar Plano de Gestão de Riscos, devido ao histórico de falhas graves e ambiente extremamente corrosivo com presença de lixo e detritos, objetivando cumprir:
 - a geração do MRE, mitigar risco da revisão da Garantia Física e manter disponibilidade regulatória;
 - o contrato comercial no ACR.
- Ajustar bens contábeis (EMAE e PESA)

Gestão de Ativos

- Concluir Contrato de Fornecimento – Consórcio PESA;
- Promover ajustes, reconfigurações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/ controle;
- Eficiência Operacional: operar e manter o desempenho;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

Compromisso Operacional

- Estabelecer e cumprir procedimentos e protocolos multi-objetivos de geração, controle de enchentes e impacto ambiental;
- Interagir e cooperar com órgãos de gestão de recursos hídricos e controle ambiental – DAEE e CETESB;
- Encerrar condicionantes decorrentes do Licenciamento Ambiental

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Gestão de Riscos			
Objetivo	Meta	Responsável	Prazo
Elaborar Plano de Gestão de Riscos	Mapear riscos regulatórios, comerciais, operacionais e ambientais	GG / FF / GS / AM	jun/19
	Elaborar matriz de riscos e elaborar planos de contingência	GG / FF / GS / AM	jun/20
Ajustar bens contábeis	Analisar a viabilidade (técnica, fiscal, econômica e regulatória) de realocação dos ativos da EMAE (barragem e reservatório) vinculados à PCH Pirapora	F	dez/19



PIRAPORA ENERGIA S. A.

Gestão de Ativos Objetivo	Meta	Responsável	Prazo
Concluir contrato de fornecimento - Consórcio PESA	Análise das pendências e ações para encerramento do contrato de fornecimento	GE / PJ	fev/19
	Preparar plano de ajustes das pendências	GE	dez/19
	Encerrar formalmente o contrato	GE / GP / PJ	jun/20
Promover ajustes, reconfirmações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/control	Implantar sistema de drenagem no talude atrás da Casa de Força	GE	jun/20
	Remover enseadeira a montante no canal de adução até cota 687m	GE	dez/20
	Tratar as estruturas de concreto e monitorar com instrumentos de auscultação	GE	dez/20
	Concluir implantação das áreas de apoio, incluindo: sistema viário, almoxarifado, oficinas	GE	dez/20
	Monitorar e executar preenchimento do lado direito da Casa de Força	GE	dez/20

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Gestão de Ativos	Objetivo	Meta	Responsável	Prazo
Promover ajustes, reconfirmações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/control		Elaborar plano definitivo de monitoramento do rotor e pás das turbinas	GE	dez/19
		Elaborar projeto do sistema de contenção de lixo, detritos e vegetação aquática e de limpeza de grades	GG	mai/20
		Rever e consolidar manuais, instruções e relatórios de O&M	GE / GP	jul/20
		Elaborar plano para estudo, projeto e intervenções dos sistemas auxiliares: drenagem; separação água-óleo; sistema de frenagem; válvulas borboletas das UGs; bombas de drenagem; portas de acesso da CF; operação como compensador síncrono	GE	dez/20
		Instalar sistema de contenção de lixo, detritos e vegetação aquática e de limpeza de grades	GG / GP	dez/20

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Gestão de Ativos		Meta	Responsável	Prazo
Objetivo				
Eficiência Operacional		Concluir projeto e instalação do sistema de operação remota da PCH Pirapora, na UHE Rasgão	GE / GP	jun/19
		Concluir testes e comissionamento da instalação	GE / GP	dez/19
Racionalizar custos		Elaborar especificação técnica e realizar a contratação dos serviços de engenharia e manutenção	GE / GP	jan/19

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Compromisso Operacional	Objetivo	Meta	Responsável	Prazo
Estabelecimento e cumprimento de procedimentos e protocolos multi-objetivos de geração, controle de enchentes e impacto ambiental		Desenvolver estudo e proposta da regra operativa da usina e reservatório	GS	jun/19
		Implantar sistema de monitoramento com controle dos resíduos flutuantes no reservatório e variação do nível de assoreamento	GE / GP	dez/19
		Implantar sistema de monitoramento de velocidade do fluxo junto ao talude do canal de fuga e medição de variáveis de turbidez a jusante da PCH	GS / AM	dez/19
Interagir e cooperar com órgãos de gestão de recursos hídricos e controle ambiental – DAEE e CETESB		Interagir com o Grupo de Trabalho CETESB/DAEE para incluir variável ambiental na operação e diligenciar ações de controle e redução do assoreamento no reservatório	GG / GS	dez/20

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Compromisso Operacional		Meta		Responsável	Prazo
Objetivo					
Encerrar condicionantes decorrentes do Licenciamento Ambiental		Concluir e aprovar projeto do Parque dos Romeiros		GE / AP / GP	jun/19
		Implantar o Parque dos Romeiros e repassá-lo à Prefeitura		GE / AP / GP	dez/20

