

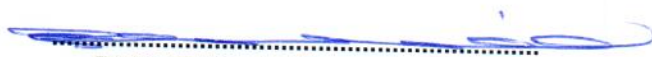
**REUNIÃO ORDINÁRIA DE DIRETORIA**  
**RESOLUÇÃO DE DIRETORIA**

**Número:** A/093/01/772<sup>a</sup>  
**Data:** 16/10/2018  
**Relator:** **Paulo Roberto Fares**

Com base nas exposições de motivos e nas propostas contidas no Relatório à Diretoria nº A/093/2018 apresentado pelo Sr. Diretor **Paulo Roberto Fares**, a Diretoria resolve **autorizar**:

- A reti-ratificação da contratação dos serviços de implantação da solução *standard* do Módulo HCM – PCP – Planejamento e Custeio de Pessoal por meio de simulação do Cálculo da Folha de Pagamento, com projeção do Custo de Pessoal em diversos cenários e premissas utilizando o ambiente SAP/ECC utilizado na EMAE, pelo prazo de 120 (cento e vinte) dias, passando o valor de R\$150.000,00 (cento e cinquenta mil reais) para R\$ 257.781,33 (duzentos e cinquenta e sete mil, setecentos e oitenta e um reais e trinta e três centavos), base agosto/2018, onerando o item financeiro: 02190, conta razão: 1129602101, centro financeiro: 9089 e requisição 10018317.

**CERTIFICO a aprovação da  
Presente Resolução de Diretoria**

  
**Pedro Eduardo Fernandes Brito**  
**Secretário das Reuniões de Diretoria**  
**16/10/2018**

## RELATÓRIO A DIRETORIA

**Número:** A/093/2018

**Data:** 16/10/2018

**Relator:** Paulo Roberto Fares

**Proposta:** Reti-Ratificação da contratação dos serviços de implantação da solução *standard* do Módulo HCM – PCP – Planejamento e Custeio de Pessoal por meio de simulação do Cálculo da Folha de Pagamento, com projeção do Custo de Pessoal em diversos cenários e premissas utilizando o ambiente SAP/ECC utilizado na EMAE, conforme Especificação Técnica.

**Relatório:** Em 22/02/2018, a Diretoria aprovou, por meio da Resolução de Diretoria F/006//08/737<sup>a</sup>, a contratação dos serviços de implantação da solução *standard* do Módulo HCM – PCP – Planejamento e Custeio de Pessoal, por meio de simulação do Cálculo da Folha de Pagamento, com projeção do Custo de Pessoal em diversos cenários e premissas no ambiente SAP/ECC, utilizado na EMAE, sendo previsto o valor de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Após a elaboração da Especificação Técnica, foram consultadas 5 empresas especializadas na implantação do produto, em cotação ao mercado a fim de subsidiar a composição do orçamento, sendo que somente três empresas responderam à solicitação de cotação, tendo as outras duas empresas consultadas declinado de apresentar proposta de preço para o objeto em questão. Ao analisar as cotações apresentadas, adotou-se como parâmetro para formação do orçamento a média das três cotações recebidas, cujo resultado demonstrou um preço sensivelmente superior ao originalmente aprovado.

Por essa razão, considerando a alteração dos preços de mercado para a contratação pretendida, é necessário alterar o preço alvo para R\$ R\$ 257.781,33 (duzentos e cinquenta e sete mil, setecentos e oitenta e um reais e trinta e três centavos), base agosto/2018.

**Justificativa:** Adequação do orçamento às condições de mercado.

**Prazo:** 120 (cento e vinte) dias.

**Orçamento– Base:** R\$ 257.781,33 (duzentos e cinquenta e sete mil, setecentos e oitenta e um reais e trinta e três centavos), base agosto/2018.

|                                  |                                   |                                   |                                |                                                                 |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Item Financeiro:</b><br>02190 | <b>Conta Razão:</b><br>1129602101 | <b>Centro Financeiro:</b><br>9089 | <b>Requisição:</b><br>10018317 | <b>Anexos:</b><br>Fragmento da RD<br>F/006//08/737 <sup>a</sup> |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|



**Paulo Roberto Fares**  
Diretor Administrativo

Anexo:

| EXPRESSION DE NECESSIDADES 2018 / 2022 |          |       |            |                                                                                                                                                                                                                               |              |              |             |              |
|----------------------------------------|----------|-------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| CF                                     | ORDEN    | IF    | REQUISICAO | DESCRIÇÃO                                                                                                                                                                                                                     | 2018         | 2019         | DEMAIS ANOS | TOTAL        |
| 9089                                   | 22201458 | 02190 | 10018322   | Pequenas melhorias (Reforma de prédios)                                                                                                                                                                                       | 150.000,00   | -            | -           | 150.000,00   |
| 9089                                   | 22201458 | 02190 | 10018312   | Implantação NF-e 4.0                                                                                                                                                                                                          | 200.000,00   | -            | -           | 200.000,00   |
| 9089                                   | 22201460 | 02190 | 10018314   | Virtualização do ambiente Lotus Notes (Correio e Aplicações)                                                                                                                                                                  | 250.000,00   | -            | -           | 250.000,00   |
| 9089                                   | 22201461 | 02190 | 10018315   | AUDESP Suprimentos                                                                                                                                                                                                            | 851.750,00   | -            | -           | 851.750,00   |
| 9089                                   | 22201462 | 02190 | 10018316   | AUDESP RH                                                                                                                                                                                                                     | 170.000,00   | -            | -           | 170.000,00   |
| 9089                                   | 22201463 | 02190 | 10018317   | Projeto para Planejamento e Simulação de custos de pessoal - PGP                                                                                                                                                              | 150.000,00   | -            | -           | 150.000,00   |
| 9492                                   | 22201135 | 01105 | 10018308   | Aquisição de Bancadas e Ferramentas para UTP                                                                                                                                                                                  | 20.000,00    | -            | -           | 20.000,00    |
| 9492                                   | 22201470 | 02190 | 10018309   | Modernização e Restabelecimento das Condições Operacionais Guncho VG20                                                                                                                                                        | 19.200,00    | -            | -           | 19.200,00    |
| 9582                                   | 22201466 | 01105 | 10018318   | Aquisição Mangueira e esguichos - 20 unidades                                                                                                                                                                                 | 15.000,00    | -            | -           | 15.000,00    |
| 9582                                   | 22201468 | 01105 | 10018320   | KIT resgate - 3 unidades                                                                                                                                                                                                      | 44.000,00    | -            | -           | 44.000,00    |
| 9582                                   | 22201469 | 01105 | 10018321   | Portos de ancoragem para trabalho e resgate em altura                                                                                                                                                                         | 40.000,00    | -            | -           | 40.000,00    |
| Barr_Bilings                           | 22201455 | 01105 | 10018246   | Aquisição de 1 Gerador Kohler Marfimo para uso nas Balsas do Reservatório Bilings                                                                                                                                             | 80.000,00    | -            | -           | 80.000,00    |
| Barr_Bilings                           | 22201456 | 02190 | 10018248   | Serviço de Modernização e restabelecimento das condições operacionais da Balsa Metálica II - início out 18                                                                                                                    | 178.000,00   | 1.219.900,00 | -           | 1.397.900,00 |
| Barr_Bilings                           | 22201457 | 01105 | 10018247   | Melhorias e ampliação no sistema de iluminação da área de docagem das balsas                                                                                                                                                  | 20.000,00    | -            | -           | 20.000,00    |
| Barr_Pirapora                          | 22201442 | 01105 | 10018209   | Modernização e restabelecimento das condições originais do freio e substituição do cabo de aço do Porto Rolante                                                                                                               | 10.000,00    | -            | -           | 10.000,00    |
| Barr_Edsouza                           | 22201454 | 01105 | 10018261   | Aquisição de borrachas de vedação para modernização e restabelecimento das condições operativas das comportas 5 e 6                                                                                                           | 40.000,00    | -            | -           | 40.000,00    |
| Barr_Edsouza                           | 22201453 | 02190 | 10018264   | Modernização e restabelecimento das condições originais da talha e monovia de montante                                                                                                                                        | 50.000,00    | -            | -           | 50.000,00    |
| Novos_Projetos                         | 22201471 | 02190 | 10018326   | Serviço Desenvolvimento PAE Tietê                                                                                                                                                                                             | 200.000,00   | -            | -           | 200.000,00   |
| Usina_Hborden                          | 22201444 | 01105 | 10018223   | Atualização tecnológica de sistema de transferência de dados de medição de fechamento para a CCEE                                                                                                                             | 99.216,00    | 30.000,00    | -           | 129.216,00   |
| Usina_Hborden                          | 22201445 | 01105 | 10018224   | Aquisição de 1 bomba do sistema de refrigeração das Unidades Geradoras 1 a 6                                                                                                                                                  | 60.000,00    | 20.000,00    | -           | 80.000,00    |
| Usina_Hborden                          | 22201446 | 01105 | 10018225   | Aquisição de sobresselente para as Unidades Hidráulicas das Unidades 11 a 16                                                                                                                                                  | 30.000,00    | -            | -           | 30.000,00    |
| Usina_Hborden                          | 22201447 | 01105 | 10018226   | Restabelecimento das características operacionais de medidores do sistema de medição                                                                                                                                          | 20.000,00    | 20.000,00    | -           | 40.000,00    |
| Usina_Hborden                          | 22201449 | 01105 | 10018228   | Aquisição de 01 (um) compressor para o sistema combate a incêndio da Usina Subterrânea - Item 3.10.2                                                                                                                          | 50.000,00    | 50.000,00    | -           | 100.000,00   |
| Usina_Hborden                          | 22201450 | 01105 | 10018229   | Aquisição de sobresselente para o sistema de Regulação de Velocidade das Unidades Geradoras 4, 6, 8, 11, 12, 13, 14, 15 e 16                                                                                                  | 29.600,00    | 100.000,00   | -           | 129.600,00   |
| Usina_Hborden                          | 22201451 | 01105 | 10018230   | Aquisição de baterias                                                                                                                                                                                                         | 180.000,00   | 20.000,00    | -           | 200.000,00   |
| Usina_Hborden                          | 22201446 | 02190 | 10018231   | Modernização e restabelecimento manuais da Turbina                                                                                                                                                                            | 116.151,00   | 248.849,00   | -           | 365.000,00   |
| Usina_Pedreira                         | 22201161 | 01105 | 10018232   | Aquisição de materiais para confecção dos anéis dos rotores para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                             | 131.927,65   | -            | -           | 131.927,65   |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 01105 | 10018233   | Aquisição de Buchas para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                                                                     | 115.000,00   | -            | -           | 115.000,00   |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 01105 | 10018234   | Aquisição de buchas do eixo de ligação para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                                                  | 37.500,00    | -            | -           | 37.500,00    |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 01105 | 10018235   | Aquisição de buchas expansivas para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                                                          | 37.500,00    | -            | -           | 37.500,00    |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 01105 | 10018236   | Aquisição de ring holder para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                                                                | 30.000,00    | -            | -           | 30.000,00    |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 01105 | 10018237   | Aquisição de materiais e insumos para para modernização e restabelecimento das condições operacionais da MLG1                                                                                                                 | 30.000,00    | -            | -           | 30.000,00    |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 02190 | 10018323   | Modificação Sistema Refrigeração Manual de escora                                                                                                                                                                             | 56.862,50    | -            | -           | 56.862,50    |
| Usina_Pedreira                         | 22201289 | 01105 | 10018238   | Aquisição de polímeros para recuperação da pista inferior e superior para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                    | 26.083,20    | -            | -           | 26.083,20    |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 02190 | 10018239   | Serviço de vulcanização régua das pás diretrizes para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                                        | 16.250,00    | -            | -           | 16.250,00    |
| Usina_Pedreira                         | 22201274 | 01105 | 10018257   | Aquisição de borrachas de vedação para modernização e restabelecimento das condições operativas do Anteparo da #7                                                                                                             | 20.000,00    | -            | -           | 20.000,00    |
| Usina_Pedreira                         | 22201433 | 01105 | 10018258   | Aquisição de gaxetas das pás diretrizes para modernização e restabelecimento das condições operacionais da #5                                                                                                                 | 18.750,00    | -            | -           | 18.750,00    |
| Usina_Portogoes                        | 22201281 | 01105 | 10018210   | Fornecimento de correntes para a comporta 12 da barragem da usina geradora de Porto Góes                                                                                                                                      | 110.000,00   | -            | -           | 110.000,00   |
| Usina_Portogoes                        | 22201391 | 01105 | 10018211   | Aquisição de placas e componentes eletroeletrônicos dos Painéis de proteção, comando e controle da UG3 - UGPG                                                                                                                 | 50.000,00    | -            | -           | 50.000,00    |
| Usina_Portogoes                        | 22201394 | 01105 | 10018212   | Fornecimento de borracha de vedação para as comportas 6 e 12 da barragem da Usina geradora Porto Góes                                                                                                                         | 30.000,00    | -            | -           | 30.000,00    |
| Usina_Portogoes                        | 22201395 | 01105 | 10018213   | Projeto dos mancais intermediário e superior das unidades 1 e 2 da UPG                                                                                                                                                        | 30.000,00    | -            | -           | 30.000,00    |
| Usina_Portogoes                        | 22201436 | 01105 | 10018215   | Fornecimento e instalação do Transformador TR2 de 30MVA para o Ramal 2307                                                                                                                                                     | 20.000,00    | 1.800.000,00 | -           | 1.820.000,00 |
| Usina_Portogoes                        | 22201402 | 02190 | 10018216   | Implantação de infraestrutura para instalação do Grupo gerador diesel com fornecimento de materiais                                                                                                                           | 100.000,00   | -            | -           | 100.000,00   |
| Usina_Rasgao                           | 22201138 | 01105 | 10018218   | Aquisição de componentes para restauração das condições operacionais das Comportas de Fundo nº1 e nº2 - Cabo de aço 7/8" - 6 x 19 - alma de aço e jogos de polias para comporta de fundo 1                                    | 80.000,00    | -            | -           | 80.000,00    |
| Usina_Rasgao                           | 22201436 | 02190 | 10018220   | Melhoria da área de deslizamento do manual de guia reserva das unidades 1 e 2 através da aplicação de elastômero                                                                                                              | 50.000,00    | 16.000,00    | -           | 66.000,00    |
| Usina_Traicao                          | 22201440 | 01105 | 10018240   | Aquisição de componentes para Modernização e restabelecimento das condições operacionais da MLG 1                                                                                                                             | 79.000,00    | 50.000,00    | -           | 129.000,00   |
| Usina_Traicao                          | 22201441 | 01105 | 10018241   | Aquisição de anéis de carvão de vedação dinâmica dos eixos para restabelecimento das condições operacionais da #3                                                                                                             | 30.000,00    | -            | -           | 30.000,00    |
| Usina_Traicao                          | 22201441 | 01105 | 10018242   | Aquisição de chapas para confecção das portas de inspeção (escotilhas), para restabelecimento das condições operacionais da #3                                                                                                | 20.000,00    | -            | -           | 20.000,00    |
| Usina_Traicao                          | 22201441 | 01105 | 10018243   | Aquisição de parafusos tipo allen, tubos de aço inox, barra de aço para confecção de pinos, para fixação do difusor, necessários para restabelecimento das condições operacionais da #3 e recuperação do seu sistema de graxa | 20.000,00    | -            | -           | 20.000,00    |
| Usina_Traicao                          | 22201441 | 02190 | 10018245   | Confecção de 8 anéis de vedação para o restabelecimento das condições operacionais da #3                                                                                                                                      | 20.000,00    | -            | -           | 20.000,00    |
|                                        |          |       |            |                                                                                                                                                                                                                               | 4.091.790,35 | 3.574.749,00 | 0,00        | 7.666.539,35 |

*[Assinatura]*