

**REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA
RESOLUÇÃO DE DIRETORIA**

Número: G/060/06/768^a
Data: 19/09/2018
Relator: Jean Cesare Negri
Assunto: Assessoria Técnica e Consultiva para a Elaboração e Gestão do Plano de Ação para Revitalização e Modernização dos Ativos da EMAE

Com base na exposição de motivos e nas propostas contidas no Relatório à Diretoria nº G/060/2018 apresentado pelo Sr. Diretor de Geração, a Diretoria resolve:

- Autorizar a contratação de **Assessoria Técnica e Consultiva para a Elaboração e Gestão do Plano de Ação para Revitalização e Modernização dos Ativos da EMAE** visando à implantação do plano de ação de melhorias das Usinas e Estruturas da Empresa, pelo prazo de 3 (três) anos e pelo valor de R\$ 11.544.387,00, base monetária setembro de 2018.

**CERTIFICO a aprovação da
Presente Resolução de Diretoria**



.....
Pedro Eduardo Fernandes Brito
Secretário das Reuniões de Diretoria
19/09/2018

RELATÓRIO À DIRETORIA

Número: G/060/2018
Data: 19/09/2018
Relator: Jean Cesare Negri
Assunto: Assessoria Técnica e Consultiva para a Elaboração e Gestão do Plano de Ação para Revitalização e Modernização dos Ativos da EMAE

I. HISTÓRICO

Com a nova metodologia de suporte para investimento em melhorias das usinas e estruturas vinculadas, instituída pela ANEEL no 1º ciclo de revisão tarifária das empresas cotistas, nos termos da Lei Federal nº 12.783/13, denominada Gestão de Ativos de Geração em melhorias - GAG_{melhorias}, a EMAE receberá uma receita pré-estabelecida para os serviços de projeto, reforma, substituição e reparo para o Complexo Henry Borden e usinas Rasgão e Porto Góes. Esta parcela será disponibilizada mensalmente à empresa, que deverá promover a sua devida aplicação, sujeita à fiscalização permanente e revisão a cada 5 (cinco) anos. Diagnósticos técnicos e planos de ação prévios indicam que o valor da parcela possibilitará a realização das modernizações e recuperação da vida útil das instalações.

Desde a formalização da prorrogação da concessão no atual sistema de cotas, no final de 2012, a empresa já recebe uma receita para desenvolver atividades de operação e manutenção (O&M), denominada Gestão de Ativos de Geração de O&M - GAG_{O&M}.

Essas duas receitas, GAG_{O&M} e GAG_{melhorias}, além da revisão tarifária ordinária quinquenal, estão sujeitas a um reposicionamento anual com base nos indicadores de qualidade definidos pela ANEEL.

Com isso, é mandatório criar um processo eficaz de aplicação desses recursos envolvendo diagnóstico, análise, projeto, especificações técnicas, esquema de aquisição, implantação de obras e comissionamento, controlado a partir de um plano de estratégico, sob gestão e gerenciamento exclusivos e intransferíveis das equipes técnicas da empresa.

Eventual descumprimento desses índices, estabelecidos no contrato de concessão, pode redundar na redução das receitas regulatórias pela Gestão dos Ativos de Geração (GAG), sem prejuízo da aplicação de sanções pela Agência Reguladora (ANEEL).

Sendo assim, para cumprir as obrigações do programa de melhorias, faz-se necessária a referida contratação, a fim de atender integralmente o plano de ação de melhorias das Usinas e Estruturas da empresa.

II. RELATÓRIO

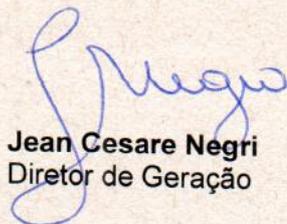
Considerando o disposto no item anterior, o objetivo deste relatório é submeter à diretoria da EMAE a proposta de autorização de contratação de Assessoria Técnica e Consultiva para a Elaboração e Gestão do Plano de Ação para Revitalização e Modernização dos Ativos da EMAE, visando à implantação do plano de ação de melhorias das Usinas e Estruturas da Empresa.

O prazo previsto para realização dos serviços será de 3 (três) anos e o valor será de R\$ 11.544.387,00, base monetária setembro de 2018.

III. CONCLUSÃO

Em face do exposto, propõe-se à Diretoria:

- Autorizar a contratação de Assessoria Técnica e Consultiva para a Elaboração e Gestão do Plano de Ação para Revitalização e Modernização dos Ativos da EMAE visando à implantação do plano de ação de melhorias das Usinas e Estruturas da Empresa, pelo prazo de 3 (três) anos e pelo valor de R\$ 11.544.387,00, base monetária setembro de 2018.


Jean Cesare Negri
Diretor de Geração