



**REUNIÃO ORDINÁRIA DE DIRETORIA
RESOLUÇÃO DE DIRETORIA**

Número: G/030/09/744^a
Data: 11/04/2018
Relator: **Jean Cesare Negri**

Com base nas análises, justificativas e argumentações apresentadas à Diretoria nº G/030/2018, representada pelo Sr. Diretor de Geração, **Jean Cesare Negri**, a Diretoria resolve **aprovar**:

- A Proposta Técnica e Comercial a ser encaminhada a Prefeitura do Município de São Paulo – PMSP, com vistas ao estabelecimento do Contrato de “Prestação de Serviços de Gerenciamento, Fiscalização e Supervisão da Operação e Manutenção da Estação de Bombeamento Eduardo Yassuda – EBEY”, pelo período de 60 meses.

**CERTIFICO a aprovação da
Presente Resolução de Diretoria**

Pedro Eduardo Fernandes Brito
Secretário das Reuniões de Diretoria
11/04/2018



RELATÓRIO A DIRETORIA

Número: G/030/2018

Data: 11/04/2018

Relator: Jean Cesare Negri

Proposta: Aprovação da Proposta Técnica e Comercial a ser encaminhada a Prefeitura do Município de São Paulo – PMSP, com vistas à renovação do Contrato de “Prestação de Serviços de Gerenciamento, Fiscalização e Supervisão da Operação e Manutenção da Estação de Bombeamento Eduardo Yassuda – EBEY”, pelo período de 60 meses.

Relatório: A EMAE vem prestando os serviços de operação e manutenção da EBEY para a PMSP, desde novembro de 2007, através de um instrumento contratual com prazo inicial de 3 (três) anos (de 11/2007 a 10/2010), o qual foi aditivado por mais 2 (dois) anos (de 11/2010 a 10/2012).

Após este período a EMAE deu continuidade a prestação desses serviços, mediante o estabelecimento de um novo contrato por mais 3 (três) anos (de 11/2012 a 10/2015), com 3 aditivos estabelecidos posteriormente, sendo os dois primeiros de 1 (um) ano cada (de 11/2015 a 10/2017) e o último de 6 (seis) meses, o qual se encerra em 30/04/2018.

Em reunião com a PMSP, realizada em 12/01/2018, a EMAE expos as dificuldades em dar continuidade à prestação destes serviços nos moldes do atual contrato, com a utilização de seu quadro próprio. Propôs, então, para o novo contrato, um prazo de 60 meses, com a ajuste do escopo principal, o qual passa a ser a de “Gestão” dos serviços de O&M da EBEY e não mais de prestação direta desses serviços de O&M a EBEY.

Essa mudança de escopo permitirá, conseqüentemente, a subcontratação dos serviços de operação e de manutenção da EBEY, os quais, no modelo do contrato atual, são obrigatoriamente executados com recursos próprios da EMAE.

O PJ elaborou a minuta desse novo modelo de contrato e encaminhou para a apreciação da PMSP em 19/02/2018, restando ainda encaminhar a proposta técnica e comercial do contrato, a qual ficou sob a responsabilidade de elaboração da G, com validação dos valores apontados pela F.

Estabeleceram-se, então, para a realização da análise e definição dos valores a serem propostos para o contrato, 4 (quatro) cenários possíveis para a prestação desses serviços, assim como os custos de cada um deles.

Os cenários estabelecidos, assim como o balanço financeiro de cada um deles, foram os seguintes:



Cenários	Formato	Receita Esperada (R\$)	Despesas Previstas (R\$)	BDI Aplicado	Lucro Líquido Previsto (após IR/CSLL) (R\$)
1	M.O. de Operação e Manutenção Própria da EMAE	23.547.366,26	17.733.594,45	33,36%	3.837.089,39
2	M.O. de Operação Terceirizada e Manutenção Própria da EMAE	13.868.371,72	10.323.114,26	35,44%	2.339.869,92
3	M.O. de Operação Própria da EMAE e Manutenção Terceirizada	24.513.003,60	18.472.910,54	33,24%	3.986.461,42
4	M.O. de Operação e Manutenção Terceirizada	14.834.009,06	11.062.430,35	35,10%	2.489.241,95

Dentre os cenários estabelecidos, foi validado pela F, para estabelecimento do valor da proposta técnica e comercial, o Cenário "3", o qual possui maior lucratividade.

Porém, em nosso ponto de vista, este cenário proporcionará a PMSP, uma despesa, aproximadamente, 74% superior a despesa mensal média praticada no atual contrato, que é em torno de R\$ 235.000,00 (duzentos e trinta e cinco mil reais) mensais (ou R\$ 14.100.000,00, para o período de 60 meses).

Por este motivo, propomos adotar o Cenário "4", o qual possui uma lucratividade menor, quando comparado com o Cenário "3", porém estabelece uma receita, aproximadamente, 5% superior à praticada no atual contrato (mais coerente com a realidade atualmente praticada) e, também, vai ao encontro às justificativas apresentadas a PMSP para o estabelecimento desse novo contrato, de que a EMAE, devido às dificuldades em dar continuidade à prestação dos serviços com recursos próprios, possui a intenção de terceirizar as mãos de obra de Operação e de Manutenção.

Neste sentido, esta sendo elaborada uma proposta técnica e comercial, com o valor total de R\$ 14.834.009,06 (quatorze milhões, oitocentos e trinta e quatro mil, nove reais e seis centavos), para o estabelecimento de um contrato de "Prestação de Serviços de Gerenciamento, Fiscalização e Supervisão da Operação e Manutenção da Estação de Bombeamento Eduardo Yassuda – EBEY", pelo período de 60 meses.

Propôs-se, ainda, nessa proposta o montante de R\$ **2.831.300,00** (Dois milhões, oitocentos e trinta e um mil e trezentos reais), para a realização de 02 investimentos na EBEY, voltados à melhoria da confiabilidade operacional dessa estação. Os investimentos propostos foram os seguintes:



Item	Descrição	Previsão de Valores (R\$)	Taxa de ADM (R\$)
1	Aquisição e Instalação de uma Nova Máquina de Limpar Grades	1.462.000,00	219.300,00
2	Instalação de Sistema de Back-up de Suprimento de Energia para alimentação das bombas, em caráter emergencial, em caso de falta de energia elétrica na estação.	1.000.000,00	150.000,00
Totalizações (R\$)		2.462.000,00	369.300,00
Totalização Geral (R\$)		2.831.300,00	

Neste sentido a proposta Técnica e Comercial a ser encaminhada para a PMSP, totalizará o montante de R\$ 17.665.309,06 (dezesete milhões, seiscentos e sessenta e cinco mil, trezentos e nove reais e seis centavos).

Justificativa: Considerando a razoabilidade no cenário escolhido (Cenário "4") para a prestação desses serviços e o novo modelo de contrato proposto a PMSP (que possibilita a terceirização das atividades de operação e manutenção), entendemos ser viável e atrativa a continuidade da prestação desses serviços.

Prazo: O prazo estimado para realização dos serviços é de 60 (sessenta) meses.

Orçamento- Base: -

Item Financeiro:	Conta Razão:	Centro Financeiro:	Requisição:	Anexos:
-	-	-	-	


Jean Cesare Negri
Diretoria de Geração