

POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO POR RESULTADOS

PRR 2014

15/10/2013

DIRETRIZES

- Decreto Estadual n.º 56.877, de 24/3/2011
- Ofício Circular CODEC/CEDC nº 01, de 22/11/2007
- Previsão no ACT – STIEESP/SEESP – Data base 2013/2014
- Período de Apuração: 1º/1/2014 a 31/12/2014

QUADRO RESUMO

Indicador	Evento-Meta	Parcela na PRR	Certificados
Econômico Financeiro	<u>Lucro Líquido</u> >> LL 2014 > 0	15%	Balanço EMAE
	$RSO_{2014} \geq 1,05 * RSO_{2013}$	20%	Balanço EMAE
Qualidade do Serviço	<u>TEIF UHE - Henry Borden</u> $TEIF_{2014} \leq 1,98\%$ - atingida $1,98 < TEIF_{2014} \leq 3,22$ - parcialmente $TEIF_{2014} > 3,22$ - não atingida	15%	Relatórios técnicos
	<u>PCH Rasgão</u> – aumento geração meta 15,4MWmed, piso 14,0MWmed	7,5%	Relatórios técnicos
	<u>PCH Porto Góes</u> – aumento geração meta 14,0MWmed, piso 11,7MWmed	7,5%	Relatórios técnicos
Planejamento Estratégico	<u>PCH – Pirapora:</u> 1.Comissionamento das unidades - 31/10 (10%) 2.Entrada em operação comercial - 31/12 (15%)	25%	Relatórios técnicos
Cooperativo	<u>Gestão da Manutenção:</u> $GM \geq 96\%$ - atingida $96\% > GM \geq 87\%$ - parcialmente $GM < 87\%$ - não atingida	10%	Relatórios técnicos
		100,0%	

Indicador Econômico-Financeiro (Peso 35%)

- **Lucro Líquido do Exercício – LL** (peso 15%)

Meta: $LL > 0$, limitado à 20% do montante pago aos acionistas à título de dividendos ou juros sobre capital próprio

Dados Históricos

<i>Ano</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>jun/13</i>
<i>Lucro no Exercício</i>	<i>-7.526</i>	<i>13.974</i>	<i>-40.815</i>	<i>-125.253</i>	<i>28.073</i>

Fonte dos Dados: Demonstrações Contábeis (R\$ mil)



Indicador Econômico-Financeiro (Peso 35%)

- **Resultado do Serviço Operacional – RSO** (peso 20%)

Meta: $RSO_{2014} \geq 1,05 * RSO_{2013}$

(RSO = ROL – DG)

Onde: **ROL** = Receita Operacional Líquida

DG = Despesas Gerenciáveis

- Despesa com Pessoal (salário base, benefícios e encargos)
- Serviços com Terceiros
- Compra de Materiais
- Custo de Energia Elétrica comprada para revenda

Indicador Econômico-Financeiro (Peso 35%)

- Resultado do Serviço Operacional – RSO** (peso 20%)

Dados Históricos

	2009	2010	2011	2012	jun/13
Receita Operacional Líquida	160.838	142.781	164.093	174.509	95.949
Despesa com Pessoal	-95.494	-101.495	-107.221	-104.296	-52.011
Serviço com Terceiros	-42.727	-32.615	-31.539	-34.749	-18.474
Materiais	-18.213	-6.251	-4.736	-4.825	-2.473
Custo de Energia Elétrica comprada para Revenda ⁽¹⁾	0	0	0	0	- 38.860
Resultado do Serviço Operacional - RSO	4.404	2.420	20.597	30.639	-13.396

Fonte de Dados: Demonstrações Contábeis (R\$ mil)

(1)

no período compreendido entre 2013 e 2017, a EMAE deverá buscar no mercado a energia necessária para lastrear contratos de fornecimento de energia firmados anteriormente à MP 579

- **TEIF - Taxa Equivalente de Indisponibilidade Forçada** (peso 15%)
Considerando a mudança do cenário do setor elétrico, e sendo 2,46% o parâmetro estabelecido pela ANEEL até 2015, a meta é manter os parâmetros de 2013 reduzindo-se a linha de base em 5%.

Meta :	se $TEIF_{2014} \leq 1,98\%$	meta plenamente atingida
	se $1,98\% < TEIF_{2014} \leq 3,22\%$	meta parcialmente atingida
	se $TEIF_{2014} > 3,22\%$	meta não atingida

Dados Históricos

TEIF da UHE Henry Borden Média anual %						
TEIF / Data	2008	2009	2010	2011	2012	2013 (set)
TEIF(UHB)	3,53	5,99	4,06	4,88	6,38	2,07



Indicador de Qualidade do Serviço (Peso 30%) – 2/3

- ***PCH Rasgão – Geração Média no ano – $GER_{Rasg\tilde{a}o2014}$*** (peso 7,5%)

Meta:

se $GER_{Rasg\tilde{a}o2014} \geq 15,4 \text{ MW}_{\text{médios}}$ - meta plenamente atingida

se $15,4 \text{ MW}_{\text{médios}} > GER_{Rasg\tilde{a}o2014} \geq 14,0 \text{ MW}_{\text{médios}}$ - meta parcialmente atingida

se $GER_{Rasg\tilde{a}o2014} < 14,0 \text{ MW}_{\text{médios}}$ - meta não atingida

Dados Históricos

PCH Rasgão - Potência Instalada de 22 MW						
Geração - MW Médios						
Usina / Data	2008	2009	2010	2011	2012	Média Geral do Período de 2008 a 2012
GM (MWmed)	15,28	12,40	14,84	13,81	17,18	14,70



Indicador de Qualidade do Serviço (Peso 30%) – 3/3

- ***PCH Porto Góes - Geração Média no ano - $GER_{P.Goes2014}$*** (peso 7,5%)

Meta:

se $GER_{P.Goes2014} \geq 14,0 \text{ MW}_{\text{médios}}$ - meta plenamente atingida

se $14,0 \text{ MW}_{\text{médios}} > GER_{P.Goes2014} \geq 11,7 \text{ MW}_{\text{médios}}$ - meta parcialmente atingida

se $GER_{P.Goes2014} < 11,7 \text{ MW}_{\text{médios}}$ - meta não atingida

Dados Históricos:

PCH Porto Góes						
Potência Instalada de 24,3 MW						
Parâmetros	2008	2009	2010	2011	2012	Média Geral do Período de 2008 a 2012
GM (MWmed)	12,01	13,44	9,63	13,3	10,19	11,71



Indicador do planejamento estratégico (peso 25%)

- **PCH Pirapora**

Metas:

- 1. Comissionamento das unidades até 31/10/2014 – peso 10%**
- 2. Entrada em operação comercial até 31/12/2014 – peso 15%**



Indicador Corporativo (Peso 10%)

- Gestão de Manutenção**

Manter a meta em **96%**, elevando a linha de base para **87%** do cumprimento do Planejamento da Manutenção e Conservação das Instalações para 2014.

Meta:	se $GM \geq 96\%$	meta plenamente atingida
	se $96\% > GM \geq 87\%$	meta parcialmente atingida
	se $GM < 87\%$	meta não atingida

Dados Históricos

	2011	2012
GM- Gestão da Manutenção	93,76%	93,74%

Obs.: Dados referem-se a períodos onde o indicador foi mensurado

