

**REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA  
RESOLUÇÃO DE DIRETORIA**

**Número:** A/090/04/506ª

**Data:** 29/08/2013

**Relator:** Paulo Roberto Fares

**Assunto:** Prestação de serviços técnicos especializados para implementação de solução de planejamento orçamentário, utilizando os softwares SAP BPC (*Business Objects Planning and Consolidation*) e SAP BI (*Business Intelligence*)

Com base na exposição de motivos contida no Relatório A/090/2013 apresentado pelo Senhor Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores, a Diretoria resolve:

- Autorizar a contratação de prestação de serviços técnicos especializados para implementação de solução de planejamento orçamentário, utilizando os softwares SAP BPC (*Business Objects Planning and Consolidation*) e SAP BI (*Business Intelligence*), mediante processo licitatório, nos termos deste relatório, com orçamento estimado de R\$ 394.000,00 (trezentos e noventa e quatro mil reais) - base agosto / 2013, com prazo de 6 (seis) meses, após autorização da EMAE e onerando orçamento do ano de 2013 no item orçamentário 02103 – conta razão 6161212988.

**CERTIFICO a aprovação da  
Presente Resolução de Diretoria**

  
**Pedro Eduardo Fernandes Brito**  
Secretário das Reuniões de Diretoria  
29/08/2013

## RELATÓRIO A DIRETORIA

**Número:** A/090/2013

**Data:** 29/08/2013

**Relator:** Paulo Roberto Fares

**Assunto:** Prestação de serviços técnicos especializados para implementação de solução de planejamento orçamentário, utilizando os softwares SAP BPC (*Business Objects Planning and Consolidation*) e SAP BI (*Business Intelligence*)

### I. HISTÓRICO

A atividade de planejamento orçamentário é realizada utilizando-se de diversas planilhas elaboradas em MS-Excel que são preenchidas pelas diversas áreas da empresa que consomem um tempo demasiado para preenchimento, consolidação de dados pela área de planejamento financeiro e a elaboração de projeções de demonstrativos financeiros, como balanço patrimonial, demonstrativo de resultados, e fluxo de caixa.

A grande quantidade de planilhas com versões diferentes de propostas orçamentárias e de projeções de demonstrativos, além de consumir tempo para sua elaboração e organização, sujeita os profissionais envolvidos nesta atividade a erros na etapa de consolidação de informações para a formação do orçamento anual.

A implantação de um sistema analítico voltado para a elaboração e acompanhamento orçamentário da EMAE, que contempla a realização de simulações e projeções de fluxo de caixa, demonstrativos de resultados e balanço patrimonial, diminuirá o tempo dispendido nas atividades orçamentárias, diminuirá a possibilidade de erros ou inconsistência nas informações e servirá para responder questões que os gestores têm ao tentarem buscar informações analíticas na base de dados operacionais tratada pelo SAP ERP.

### II. RELATÓRIO

Para a melhoria das atividades de planejamento orçamentário é necessária a contratação de serviços para configuração dos softwares SAP BPC e SAP BI, em processo de aquisição pela EMAE

O prazo de prestação de serviços é de 6 (seis) meses a contar do envio do pedido ao fornecedor.

O orçamento estimado para a referida contratação é de R\$ 394.000,00 (trezentos e noventa e quatro mil reais) - base agosto / 2013.



### III. CONCLUSÃO

Face ao exposto, propõe-se à Diretoria:

- Autorizar a contratação de prestação de serviços técnicos especializados para implementação de solução de planejamento orçamentário, utilizando os softwares SAP BPC (*Business Objects Planning and Consolidation*) e SAP BI (*Business Intelligence*), mediante processo licitatório, nos termos deste relatório, com orçamento estimado de R\$ 394.000,00 (trezentos e noventa e quatro mil reais) - base agosto / 2013, com prazo de 6 (seis) meses, após autorização da EMAE e onerando orçamento do ano de 2013 no item orçamentário 02103 – conta razão 6161212988.



**Paulo Roberto Fares**

Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores