



PIRAPORA ENERGIA S. A.

Planejamento Estratégico 2019-2023



Vigente	Proposta
MISSÃO	
Gerir recursos energéticos e sistemas hídricos, promovendo o desenvolvimento sustentável	Gerir recursos energéticos e sistemas hídricos, promovendo o desenvolvimento sustentável
VISÃO	
Ser referência na geração de energia a partir de fontes renováveis no Estado de São Paulo	Ser uma empresa reconhecida por seus públicos de interesse pela rentabilização de seu patrimônio, crescimento da capacidade de produção de energia elétrica e responsabilidade sócio-ambiental
VALORES	
Comprometimento, Empreendedorismo, Qualidade e Respeito ao Meio Ambiente	Foco em resultado, comprometimento, qualidade, ética e transparência, empreendedorismo e respeito às pessoas e ao meio ambiente.



MACRO-OBJETIVOS

Macro-objetivos

Vetores Estratégicos

Governança e Conformidade

Protagonismo Sócio Ambiental

Ativos Estratégicos

Conhecimento Técnico Setorial

Gestão de Riscos: aprimorar segurança da informação, controles internos e conformidade

Gestão do Regulado: usinas Henry Borden, Rasgão e Porto Góes

Projetos Estratégicos: térmicas de Pedreira e PCH Edgard Souza

Novos Negócios: PCHs Tietê; Térmicas; Eficiência Energética; Biogás; Solar e Eólica (parcerias)

Gestão de Ativos: destinar econômica, social e ambientalmente o patrimônio imobiliário e ativos (parcerias)

Recursos Hídricos: reservatórios (usos múltiplos), controle de cheias e projeto Pinheiros-Billings

Capital Humano: Recompôr o quadro; capacitar tecnicamente e desenvolver as novas habilidades requeridas

Mercado de Capitais: acessar o mercado de capitais para financiamento de projetos

Propósito

Cumprir a missão e criar condições para se atingir a visão da Empresa

Gestão de Riscos

- Atualizar tecnologicamente os sistemas de informação;
- Aprimorar os mecanismos de segurança da informação;
- Aprimorar e desenvolver novos sistemas de controles internos;
- Garantir o cumprimento das regulamentações e legislações pertinentes;
- Identificar, monitorar e mitigar os riscos operacionais, patrimoniais, reputacionais e ambientais.

Gestão do Regulado

- Eficiência operacional: aprimorar a operação e manutenção e modernizar as instalações;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

Projetos Estratégicos

- Térmicas em Pedreira – 2500 MW: Gasen /Siemens e AES;
- Motorizar a PCH Edgard Souza.

Novos Negócios

- Intensificar parcerias para desenvolver empreendimentos (PCHs Tietê e Térmica);
- Utilizar ativos e *know-how* em futuras SPEs e consórcios;
- Realizar parcerias com agentes e instituições do GESP para desenvolver projetos em energia (biogás; eficiência energética; solar fotovoltaica; cogeração; geração distribuída e compartilhada; gestão integrada (microgrid); e gestão dos contratos de energia do GESP.

Gestão de Ativos

- Otimizar destinação de ativos e áreas disponíveis, considerando aspectos técnicos, econômicos, ambientais e sociais;
- Desenvolver soluções inovadoras que garantam a sustentabilidade ambiental, social e econômica das áreas classificadas como de proteção ambiental.

Recursos Hídricos

- Racionalizar custos com gestão, operação e manutenção dos reservatórios;
- Controle de cheias;
- Participar, com demais agentes envolvidos e interessados, de projetos para aumento da disponibilidade hídrica.

Capital Humano

- Recompôr o quadro de pessoal em virtude de desligamentos ocorridos e previstos;
- Capacitar os empregados em conhecimentos técnicos e procedimentais necessários à execução das atividades operacionais e empresariais.

Mercado de Capitais

- Melhorar resultados e indicadores econômicos e financeiros para ampliar as alternativas de captação;
- Aproximar a companhia do mercado, consolidando a imagem da EMAE como empresa com potencial de geração consistente de riqueza;
- Prospectar a captação de recursos no mercado de capitais para desenvolvimento de projetos estratégicos.

PIRAPORA ENERGIA S. A.

MACRO-OBJETIVOS

PIRAPORA ENERGIA S. A.

Vetores Estratégicos

Governança e Conformidade

Operação e Manutenção

Macro Objetivos

Gestão de Riscos: aprimorar segurança operacional e ambiental

Gestão de Ativos: ajustar, reconformar e monitorar sistemas e equipamentos

Compromisso Operacional: operar em atendimento à regulação, metas comerciais, controle de enchentes e respeito ao meio-ambiente

Propósito

Cumprir a missão e criar condições para se atingir a visão da Empresa

Gestão de Riscos

- Elaborar Plano de Gestão de Riscos, devido ao histórico de falhas graves e ambiente extremamente corrosivo com presença de lixo e detritos, objetivando cumprir:
 - a geração do MRE, mitigar risco da revisão da Garantia Física e manter disponibilidade regulatória;
 - o contrato comercial no ACR.
- Ajustar bens contábeis (EMAE e PESA)

Gestão de Ativos

- Concluir Contrato de Fornecimento – Consórcio PESA;
- Promover ajustes, reconformações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/ controle;
- Eficiência Operacional: operar e manter o desempenho;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

Compromisso Operacional

- Estabelecer e cumprir procedimentos e protocolos multi-objetivos de geração, controle de enchentes e impacto ambiental;
- Interagir e cooperar com órgãos de gestão de recursos hídricos e controle ambiental – DAEE e CETESB;
- Encerrar condicionantes decorrentes do Licenciamento Ambiental